

Til: Representantskapsmøte i GLØR IKS
6. juni 2024

Sak 9/24

**Godkjenne innkalling og saksliste.
Valg av to representanter og leder for Representantskapet til å underskrive protokollen.**

Fra: Styret i GLØR IKS

Saksbeh. IMH

Forslag til

Vedtak:

Innkalling og saksliste godkjent.

Representantskapets leder Anne Marie Sveipe, representant Anette Musdalslien og representant Hans Olav Sundfør er valgt til å underskrive protokollen.

Lillehammer, 31. mai 2024

Jan Tore Meren
Styreleder i GLØR IKS

Inge Morten Haave

Til: Representantskapsmøte i GLØR IKS
6. juni 2024

Sak 10/24

Godkjenne protokollen fra representantskapsmøte 26. april 2024.

Fra: Styret i GLØR IKS

Saksbeh. IMH

Vedlegg:

- Protokollen fra Representantskapsmøte 26. april 2024

Forslag til

Vedtak:

Protokollen fra Representantskapsmøte 6. april 2024 godkjent og underskrevet.

Lillehammer, 31. mai 2024

Jan Tore Meren
Styreleder i GLØR IKS

Inge Morten Haave

Til: Representantskapsmøte i GLØR IKS
6. juni 2024

Sak 11/24

Godtgjørelse til styret i GLØR IKS

Fra: Styret i GLØR IKS

Saksbeh. IMH

Det er enstemmig vedtatt (protokoll 29. april 2011) at GLØR IKS skal følge Lillehammer Kommunes godtgjøringer ved tapt arbeidsfortjeneste. Særskilt godtgjørelse skal godkjennes av lederen i representantskapet.

Vedlegg protokoll 28.04.23 –

Sak 5/23 Godtgjørelse til styret i GLØR IKS. Innstilling fra valgkomiteen.

Valgkomiteen orienterte.

Vedtak:

- **Godtgjørelse til styrets leder øker med 4,2 % (kommunal deflator) til kr. 72 400 for perioden 21. april 2022 – 28. april 2023.**
- **Godtgjørelse til styremedlemmer øker med 4,2 % (kommunal deflator) kr. 33 800 for perioden 21. april 2022 – 28. april 2023.**
- **Godtgjørelse til varamedlemmer til kr. 3 000,- pr. møte for perioden 21. april 2022 – 28. april 2023.**
- **GLØR IKS skal følge Lillehammer Kommunes gjeldende godtgjøringer ved tapt arbeidsfortjeneste.**
- **Det gis ikke møtegodtgjørelse for faste medlemmer.**
- **Styregodtgjørelsen skal utbetales årlig etterskuddsvis.**
- **Det utarbeides egen avtale for tapt arbeidsfortjeneste for styreleder.**
- **Særskilt godtgjørelse skal godkjennes av lederen i representantskapet.**
- **Abonnement på bransjetidskiftet «Kretsløpet» gis styrets faste medlemmer. Dette bestilles av GLØR.**

.....
Her kommer innstilling fra valgkomiteen.

Forslag til

Vedtak:

Lillehammer, 17. april 2024

Jan Tore Meren
Styreleder i GLØR IKS

Inge Morten Haave

Til: Representantskapsmøte i GLØR IKS**Sak 12/24**

6. juni 2024

Valg av styrerepresentanter, varamedlemmer og styreleder i GLØR IKS

Fra: Styret i GLØR IKS

Saksbeh. IMH

Valg av styrerepresentanter og varamedlemmer i GLØR IKS følger retningslinjer for valgkomiteen som er vedtatt av kommunestyrene i Gausdal, Lillehammer og Øyer.

Vedlegg: Retningslinjer for valgkomiteen i GLØR IKS

Protokoll 28.04.23 –**Sak 6/23 Valg av styrerepresentanter, varamedlemmer og styreleder i GLØR IKS.
Innstilling fra valgkomiteen.**

Valgkomiteen, som har bestått av Jon Halvor Midtmageli (leder), Ingunn Trosholmen og Anette Musdalslien, orienterte.

Representantskapet ønsker at alder, sted og grunnlag for (fritt eller eierkommune) angis for styremedlemmene. Det samme gjelder kompetanse.

Valgkomiteen hadde følgende innstilling;

Styret:

Jan Tore Meren (2022 - 2024)
Evy Sunde (gjenvalg) (2023 – 2025)
Anita Holmestad (gjenvalg) (2023 – 2025)
Sebastian Siebrandt Blomli, (ny) (2023 – 2025)
Irene Thorsplass (2022 – 2024)
Niklas Aas Skovdal (2022 – 2024)
Guro Ihler (ny) (2023 – 2024)

Jan Tore Meren gjenvelges som styreleder for et år.

Vara:

Sigrid Skjøllås (2022 – 2024)
Olav Olstad (gjenvalg) (2023 – 2025)
Mona Iren Skurengslien Svegården (gjenvalg) 2023-2025)

Sebastian Blomli erstatter Erik Lagethon.

Guro Ihler erstatter Nina Løype. Suppleringsvalg og velges for perioden 2023 – 2024.

Vedtak:**Følgende styre ble valgt;**

- | | |
|---|------------------------|
| • Jan Tore Meren | Ikke på valg |
| • Evy Sunde | Gjenvalg, to år |
| • Anita Holmestad | Gjenvalg, to år |
| • Sebastian Siebrandt Blomli Ny, to år | |

- **Irene Thorsplass** **Ikke på valg**
- **Niklas Aas Skovdahl** **Ikke på valg**
- **Guro Ihler** **Ny, ett år (suppleringsvalg)**

I tillegg til disse syv eiervalgte styremedlemmene har GLØR IKS to styremedlemmer med varamedlemmer valgt av og blant de ansatte, jf. IKS-loven § 10. Dette valget følger forskrift om ansattes rett til representasjon i styret for interkommunale selskaper av 24.8.2017 nr. 1280 med hjemmel i IKS-loven § 10.

§ 10. Styret og styrets sammensetning (utdrag)

I selskap som har flere enn 30 ansatte, kan et flertall av de ansatte kreve at ett styremedlem og en observatør med varamedlemmer velges av og blant de ansatte.
I selskap som har flere enn 50 ansatte, kan et flertall av de ansatte kreve at inntil en tredel, men minst to, av styrets medlemmer med varamedlemmer velges av og blant de ansatte.

Fra de ansatte er p.t. følgende styremedlemmer;

- Hege Bræin Furuli Valgt for 2 år – 2021-2023
- Gustav Bergseng Valgt for 2 år – 2022-2024

Følgende varamedlemmer ble valgt;

1. **Sigrid Skjølås** **Ikke på valg**
2. **Olav Olstad** **Gjenvalg, to år**
3. **Mona Iren Skurengslien Svegården** **Gjenvalg, to år**

I tillegg til disse tre eiervalgte varamedlemmene har de ansatte valgt følgende varamedlemmer;

- **Jenny Wold** **Valgt for 2 år – (2021 – 2023)**

Valg av styreleder;

Jan Tore Meren ble gjenvalgt som styreleder for ett år.

Styret velger selv sin nestleder.

.....

Her kommer innstilling fra valgkomiteen.

Forslag til

Vedtak:

Lillehammer, 17. april 2024

Jan Tore Meren
Styreleder i GLØR IKS

Inge Morten Haave

Til: Representantskapsmøte i GLØR IKS
6. juni 2024

Sak 13/24

Valg av 3 medlemmer til valgkomitee i GLØR IKS

Fra: Styret i GLØR IKS

Saksbeh. IMH

Valgkomiteen følger retningslinjer for valgkomiteen som er vedtatt av kommunestyrene i Gausdal, Lillehammer og Øyer.

Utdrag fra vedtatte ”retningslinjer for valgkomiteen” ang. valgkomiteens sammensetning.

Valgkomiteens sammensetning

Valgkomiteen består av 3 medlemmer og velges på representantskapets årsmøte som tilsvarer representantskapets ordinære møte om våren. Ledelsen av valgkomiteen går på omgang mellom eierkommunene. Valgkomiteen er uavhengig av selskapets styre og selskapets ledelse. Representantskapet vedtar de honorarer som skal utbetales til medlemmene av valgkomiteen. Valgkomiteens utgifter skal dekkes av selskapet.

Protokoll 28.04.23 –

Sak 7/23 Valg av 3 medlemmer til valgkomite i GLØR IKS. Innstilling fra valgkomiteen.

Valgkomiteen består av 3 medlemmer og velges på representantskapets årsmøte som tilsvarer representantskapets ordinære møte om våren. Ledelsen av valgkomiteen går på omgang mellom eierkommunene. Valgkomiteen er uavhengig av selskapets styre og selskapets ledelse. Representantskapet vedtar de honorarer som skal utbetales til medlemmene av valgkomiteen. Valgkomiteens utgifter skal dekkes av selskapet.

Det er lang praksis på at valgkomiteen skal bestå av de tre ordførerne i representantskapet og at ledervervet går på årlig rundgang.

Vervet følger sittende ordfører.

Vedtak;

Følgende valgkomite ble valgt;

- **Ordfører i Lillehammer, Ingunn Trosholmen – 1 år og leder**
- **Ordfører i Gausdal, Anette Musdalslien – 1 år**
- **Ordfører i Øyer, Jon Halvor Midtmageli – 1 år**

.....
Her kommer innstilling fra valgkomiteen.

Forslag til

Vedtak:

Lillehammer, 17. april 2024

Jan Tore Meren
Styreleder i GLØR IKS

Inge Morten Haave

Til: Representantskapsmøte i GLØR IKS
6. juni 2024

Sak 14/24

Valg av styremedlem i Stiftelsen «Etterbruksfond for Roverudmyra Deponi»

Fra: Styret i stiftelsen «Etterbruksfond for Roverudmyra deponi»

Saksbeh. IMH

Utdrag av vedtekter - Stiftelsen "Etterbruksfond for Roverudmyra deponi"

§ 6

Stiftelsen skal ha et styre som består av tre medlemmer som alle oppnevnes av Representantskapet i GLØR IKS. Representantskapet utpeker også styrets leder. Det kan bare oppnevnes medlemmer med følgende kompetanse.

- *To medlemmer skal ha generell fagkunnskap om forurensningsrisiko.*
- *Ett medlem skal ha gode kunnskaper innen økonomisk forvaltning.*

Styremedlemmer oppnevnes for en periode på 2 år. Ved første gangs oppnevning etter at vedtektene er endret skal likevel ett av medlemmene oppnevnes for 1 år. Medlemmene kan re - oppnevnes.

Styret skal avholde minst to møter i året. I ett møte, som avholdes innen utgangen av mai måned, skal det utarbeides årsberetning og regnskap, og godtgjørelse til styre og revisor skal fastsettes. For øvrig skal styret behandle de saker som blir framlagt for styret.

Protokoll 28. april 2023 –

Sak 8/23 Valg av styrerepresentanter. "Etterbruksfondet for Roverudmyra deponi". Innstilling fra valgkomiteen.

Valgkomiteen hadde følgende innstilling;

Trine Gladhaug (gjenvalg) (2023 – 2025)
Jan Erik Kristiansen (gjenvalg) (2023 – 2025)
Kari Skaarseth (2022 – 2024)
Leder: Trine Gladhaug (gjenvalg) (2023 - 2025)

Vedtak:

Følgende styre ble valgt;

- **Trine Gladhaug** **Gjenvalg, to år**
- **Jan Erik Kristiansen** **Gjenvalg, to år**
- **Kari Skaarseth** **Ikke på valg**

Trine Gladhaug ble valgt som styreleder for 2 år.

.....
Her kommer innstilling fra valgkomiteen.

Forslag til

Vedtak:

Lillehammer, 17. april 2024

Trine Gladhaug
Styreleder i stiftelsen ”Etterbruksfond for Roverudmyra deponi”

Inge Morten Haave

Til: Representantskapsmøte i GLØR IKS
6. juni 2024

Sak 15/24

**Budsjettforutsetninger og langtids økonomiplan.
Ramme for låneopptak.**

Fra: Styret i GLØR IKS

Saksbeh. IMH

Vedlegg; Økonomiplan GLØR 2025 – 2028

GLØR opererer med en økonomiplan i fireårsperspektiv, og som revideres årlig. For å oppnå GLØRs mål må det utføres tiltak i handlingsplanen som er i henhold til de seks hovedområdene i GLØRs nye strategidokument for perioden 2024 - 2028. Tiltakene må revideres og endres om nødvendig.

Kostnader og investeringer i forbindelse med aktivitetene/tiltakene blir ivaretatt i investerings- og driftsbudsjett for det enkelte år. Det vil således være en sammenheng mellom ønskede aktiviteter/tiltak for å nå GLØRs mål, og kostnadene dette medfører. Dette gir en indikasjon på hvordan driftstilskuddet (gebyrene) utvikler seg i denne perioden.

Basisoppgavene til GLØR er å hente og ta imot avfall, og å sortere det for videre bearbeiding. Utviklingen i GLØR sine omgivelser gjør seg utslag i at både visjon, overordnet forretningside og målsettinger i GLØR har utviklet seg til et mere modent miljøperspektiv, hvor arbeidet med avfallsreduksjon, ombruk og bærekraft er fastsatte målsettinger for GLØR i tiden fremover.

Forslag til

Vedtak:

Representantskapet vedtar budsjettforutsetningene og økonomiplanen for 2025, som del av GLØRs økonomiplan 2025 -2028, som fremlagt for Renovasjonsselskapet GLØR IKS. Økonomiplanen for 2025 gir også rammen for selskapets låneopptak innfor selskapets samlede låneramme.

Lillehammer, 31. mai 2024

Jan Tore Meren
Styreleder i GLØR IKS

Inge Morten Haave

Vedlegg

Utdrag fra [Lov om interkommunale selskaper \(IKS-loven\)](#) § 20. Økonomiplan

Representantskapet skal en gang i året vedta selskapets økonomiplan. Den skal legges til grunn ved selskapets budsjettarbeid og øvrige planleggingsarbeid. Økonomiplanen skal omfatte de fire neste budsjettår og gi en realistisk oversikt over sannsynlige inntekter, forventede utgifter og prioriterte oppgaver, herunder investeringsplaner og finansieringen av disse i denne perioden. I økonomiplanen skal det inngå en oversikt over selskapets samlede gjeldsbyrde og utgifter til renter og avdrag i planperioden.

0 Endret ved [lov 8 feb 2013 nr. 7](#) (ikr. 1 jan 2014 iflg. [res. 8 feb 2013 nr. 144](#)).

§ 22. Lån, garantier og finansiell risiko

Selskapet kan bare ta opp lån dersom dette er fastsatt i selskapsavtalen. Dersom selskapet skal kunne ta opp lån, skal avtalen inneholde et tak for selskapets samlede låneopptak.

Selskapet kan ta opp lån for å finansiere investeringer i bygninger, anlegg og varige driftsmidler til eget bruk, og for å konvertere eldre lånegjeld. Det kan ikke tas opp lån etter første punktum for den delen av anskaffelseskost som tilsvarer rett til kompensasjon for merverdiavgift etter [lov 12. desember 2003 nr. 108](#) om kompensasjon av merverdiavgift for kommuner, fylkeskommuner mv. Selskapet kan ta opp likviditetslån eller inngå avtale om likviditetstrekkrettighet.

Dersom en av deltakerne er underlagt reglene i kommuneloven kapittel 28, skal selskapets vedtak om opptak av lån eller vedtak om langsiktig avtale om leie av bygninger, anlegg og varige driftsmidler som kan påføre selskapet utgifter utover de fire neste budsjettår, godkjennes av departementet.

Selskapets samlede lånegjeld etter andre ledd første punktum skal avdras med like årlige avdrag. Gjenstående løpetid for selskapets samlede gjeldsbyrde kan ikke overstige den veide levetiden for selskapets anleggsmidler ved siste årsskifte.

Selskapets likviditetslån eller benyttet trekkrettighet etter andre ledd tredje punktum skal være gjort opp senest når årsregnskapet fastsettes. Foreligger det regnskapsunderskudd som etter økonomiplanen skal dekkes over flere år, kan løpetiden for likviditetslånet forlenges tilsvarende inndekningsperioden.

Selskapet kan ikke stille garanti eller pantsette sine eiendeler til sikkerhet for andres økonomiske forpliktelser.

Selskapet skal forvalte sine midler slik at tilfredsstillende avkastning kan oppnås, uten at det innebærer vesentlig finansiell risiko, og under hensyn til at selskapet skal ha midler til å dekke sine betalingsforpliktelser ved forfall.

Avtale i strid med bestemmelsene i første, tredje og sjette ledd er ugyldig.

0 Endret ved [lover 8 feb 2013 nr. 7](#) (ikr. 1 jan 2014 iflg. [res. 8 feb 2013 nr. 144](#)), [22 juni 2018 nr. 83](#) (ikr. 1 nov 2019 iflg. [res. 25 juni 2019 nr. 879](#)).

Utdrag av referat fra styremøte i Renovasjonsselskapet GLØR IKS,

29. mai 2024, kl. 12.30 – 15.30

Sted: Roverudmyra miljøpark, Åsmarkveien 299, 2614 Lillehammer.
Møterom «Lillehammer» i «SirkHuset».

Til stede:

Niklas Aas Skovdahl, Guro Ihler, Olav Olstad, Sigrid Skjøllås. Per-Bjørnar Dalen og Gunn Solberg

Forfall:

Jan Tore Meren, Gustav Bergseng, Hege Bræin Furuli, Anita Holmestad, Evy Sunde, Sebastian Siebrandt Blomli og Irene Thorsplass.

Daglig leder Inge Morten Haave og økonomi- og adm. sjef Morten Linvollen deltok fra administrasjonen.

Sak	Tekst	Kommentar
Vedtaksaker		
54/24	<p>Økonomiplan – 4 år (langtids handlingsplan)</p> <p>Økonomiplanene lages i fireårsperspektiv, og revideres årlig. For å oppnå GLØRs mål må det utføres tiltak i handlingsplanen som er i henhold til de seks hovedområdene i GLØRs strategidokument for perioden 2024 - 2028. Tiltakene må revideres og endres om nødvendig. Kostnader og investeringer i forbindelse med aktivitetene/tiltakene blir ivaretatt i investerings- og driftsbudsjett for det enkelte år. Det vil således være en sammenheng mellom ønskede aktiviteter/tiltak for å nå GLØRs mål, og kostnadene dette medfører. Dette gir en indikasjon på hvordan driftstilskuddet (gebyrene) utvikler seg i denne perioden.</p> <p>Det ønskes innspill fra styret til økonomiplanen.</p> <p>Det ble diskutert på eiermøte i GLØR på Pellestova 15. mars at eierkommunene ønsket en gjennomgang i kommunestyrene av GLØR sitt utkast til langtidsøkonomiplan, før den vedtas av representantskapet. Dette er en rullerende 4 års økonomiplan, hvor neste års budsjett har den største detaljeringsgraden.</p> <p>Denne langtids økonomiplanen ble ikke behandlet på årsmøte i representantskapet 26. april, men først vedtas på et ekstraordinært representantskapsmøte 6.juni.</p> <p>Økonomi- og administrasjonssjef Morten Linvollen, renovasjonssjef Elisabeth Haukaas Bjerke og Daglig leder Inge Morten Haave stiller opp i kommunestyremøtene og orienterer om GLØRs utkast til</p>	

<p>langtids økonomiplan.</p> <p>Daglig leder og økonomi- og administrasjonssjef vil orientere om løpende 4 års økonomiplan.</p> <p><i>Daglig leder innledet, og det ble orientert om økonomiplanen for perioden 2025 – 2028.</i></p> <p><i>Forslaget til investeringer og handlinger for den kommende perioden bygger opp under selskapets nye strategiplan.</i></p> <p><i>Styret hadde følgende kommentarer:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Den betydelige usikkerheten knyttet til kostnadsutviklingen ifht alle nye krav som kommer må kommuniseres tydeligere og med større alvor.</i>• <i>Det må være tilstrekkelig handlingsrom ifht dette.</i>• <i>Beskrivelsen av dette må vises tydeligere.</i> <p><i>Styreleder og daglig leder kan gjennomføre tekstlige endringer før oversendelse til representantskapet.</i></p> <p>Vedtak: Styret vedtar økonomiplanen 2025 - 2028 og oversendes Representantskapet 6. juni d.å. for godkjenning. Styrets leder og daglig leder har fullmakt til å gjennomføre endringer før oversendelsen.</p>	
--	--

Alle vedtak og beslutninger til oppfølging blir overført til aksjonsliste.

ØKONOMIPLAN 2025 - 2028 GLØR

GLØR har laget en økonomiplan i fireårsperspektiv, og som revideres årlig. For å oppnå GLØRs mål må det utføres tiltak i handlingsplanen som er i henhold til de seks hovedområdene i GLØRs strategidokument for perioden 2025 - 2028. Tiltakene må revideres og endres om nødvendig.

Kostnader og investeringer i forbindelse med aktivitetene/tiltakene blir ivaretatt i investerings- og driftsbudsjett for det enkelte år. Det vil således være en sammenheng mellom ønskede aktiviteter/tiltak for å nå GLØRs mål, og kostnadene dette medfører. Dette gir en indikasjon på hvordan driftstilskuddet (gebyrene) utvikler seg i denne perioden.

Basisoppgavene til GLØR er å hente og ta imot avfall, og å sortere det for videre bearbeiding. Utviklingen i GLØR sine omgivelser gjør seg utslag i at både visjon, overordnet forretningside og målsettinger i GLØR har utviklet seg til et mere modent miljøperspektiv, hvor arbeidet med avfallsreduksjon og ombruk også kommer til å bli målsettinger for GLØR i tiden fremover.

Bransjen er i betydelig endring, blant annet som følge av nye krav fra EU, nye nasjonale krav og lokale krav. Som eksempel kan nevnes;

- EU sine mål om andel til materialgjenvinning og forberedelse til ombruk. Disse kravene øker ytterligere i 2030 og 2035.
- Krav til utsortering av tekstiler.
- Krav til andel utsortering av matavfall, plastavfall som kan materialgjenvinnes, papp/papir og glass/metall øker trappes opp de kommende 10 årene.
- Utsortert avfall skal sendes til forberedelse til ombruk eller materialgjenvinning.
- Avslutning av deponi.
- Opprettelse av nytt deponi.
- Sigevannsrensing.
- Faste dekker og takoverbygg for impregnerert, stål, hardplast og trevirke.
- Krav til differensierte gebyrer. Dette krever investeringer i infrastruktur og kostnader til drift.

Det er ikke endelig klart hvordan dette vil bli implementert og hvordan det skal løses. Det endelige lovverket er heller ikke klart. Dette engasjerer hele bransjen. Det hefter stor usikkerhet over kostnadsbildet.

Det er imidlertid klart at gjennomføring av disse kravene er kostnadsdrivende i økonomiplanperioden. Både gjennom investeringer som må gjøres, men også gjennom en økning i kostnader til å drifte disse ordningene.

VISJON

GLØR er en sentral del av kretsløpet. Vi sikrer at ressurser ikke går til spille eller havner på avveie. Vi bidrar med vår kompetanse og løsninger til at avfall ikke skapes og at ressurser gis nytt liv. Avfall som skal behandles, gjøres slik at verdier i størst mulig grad opprettholdes.

Avfall uten verdi skal ut av kretsløpet, og håndteres på rett måte. GLØR er en samfunnsaktør som gjennom sin posisjon og sine aktiviteter bidrar til varige, levedyktige og rettferdige løsninger.

For å lykkes med våre ambisjoner om å bidra til en bærekraftig utvikling er vi avhengig av et nært samarbeid med våre kunder, leverandører og partnere. Basis for vårt bidrag er vår kunnskap og våre holdninger. Dette er fundamentet vi står på, vårt grunnlag for å eksistere.

Vår rolle er å bidra til at kretsløpet fungerer, og å bidra til at minimalt med ressurser går til spille. Vi arbeider hardt hver dag for varige, levedyktige og rettferdige løsninger, og for å bruke ressursene:

En gang til – for framtida.

FORRETNINGSIDE

GLØR skal sikre en bærekraftig avfallshåndtering for våre kunder hjemme, på hytta og i deres virksomheter. GLØR sine aktiviteter, løsninger og kompetanse skal bidra til en varig, rettferdig og levedyktig utvikling.

GLØR har som hovedoppgave å håndtere regionens avfall og renovasjon på en best mulig måte, med effektiv ressursinnsats. Men vårt formål strekker seg langt utover dette. Det reflekteres tydelig i vår forretningside, som fungerer som en langsiktig rettesnor for hva GLØR ønsker å oppnå.

Vi har en klar forventning om å bidra til en bærekraftig utvikling gjennom varige, levedyktige og rettferdige aktiviteter og løsninger. Målet vårt er å inspirere oss selv og våre omgivelser til å ta kloke miljømessige valg og skape positive bidrag til samfunnsutviklingen på lokalt, regionalt og globalt nivå.

For å realisere dette formålet spiller GLØR en nøkkelrolle, der vår kompetanse og handlinger gir oss en posisjon med mulighet til aktiv påvirkning. Denne posisjonen er avgjørende for å oppfylle vårt overordnede mål.

I vår forretningsidé har vi klare mål for hvem vi er til for og hva vi skal gjøre for dem.

For våre kunder **hjemme, på hytta og i deres virksomheter** skal vi håndtere avfallet deres på en effektiv og bærekraftig måte. Vi samler inn og tar imot avfall fra våre kunder, og sikrer at ressursene ikke går til spille. Vår tjenestekvalitet er utformet for å imøtekomme kundenes forventninger, og vi strekker oss for å dekke alle behov innen avfallshåndtering. Høy kundetilfredshet er en av våre hovedmålsetninger.

For **eierkommunene** fungerer GLØR som et operativt verktøy for å håndtere avfall som oppstår i husholdningene, og som et virkemiddel for å bidra til bærekraftig utvikling. Dette er vår hovedoppgave.

I tillegg fungerer vi som en **kompetent rådgiver** innen bærekraftsspørsmål og er en pådriver for å få avfalls- og gjenvinningsspørsmål på dagsordenen. Vi jobber for å tilby gode **løsninger** i regionen som fremmer bærekraftig utvikling, og vi spiller en viktig rolle i kommunens sirkulære økonomi.

Å bidra til økt kunnskap og forståelse rundt bærekraft er også en del av vårt oppdrag. Vi ønsker å påvirke holdningene til regionens innbyggere gjennom **opplæring og holdningsskapende arbeid**. Dette er oppgaver som kommunen forventer at GLØR tar hånd om.

Vi tar vårt ansvar på vegne av regionen vi er en del av og de som bor der, både nå og i fremtiden. Vår oppgave er å jobbe for en bærekraftig utvikling i regionen og fremme den sirkulære økonomien. Det betyr å redusere avfallsmengden, fremme ombruk av produkter, gjenvinne råvarer og utnytte energi effektivt. Samtidig er det viktig for oss å håndtere farlig avfall og andre avfallstyper på en trygg måte uten at de skader miljøet. Dette er noe vi tar på alvor.

Vi streber etter å tilfredsstille dagens behov uten å ødelegge mulighetene for fremtidige generasjoner. Vi tror på prinsippet "tenke globalt - handle lokalt". Vi mener at alle, individuelt, kan og bør bidra til å løse de store globale utfordringene gjennom sitt engasjement i lokalsamfunnet.

GLØR SINE KJERNEVERDIER

Ansvarlig og til å stole på

Vi ønsker å bli ansvarliggjort, og at det stilles krav til oss for å utføre vår rolle på en varig, rettferdig og levedyktig måte. Når vi håndterer avfall, er vårt mål å sikre at samfunnets ressurser ikke går til spille. Dette ansvaret tar vi på alvor. Våre kunder kan stole på at vi tar vare på miljøet når vi håndterer deres avfall. Vi oppfyller våre forpliktelser og har tillit til hverandre.

Nytenkende og handlekraftig

Vi er ikke redde for å utforske ukjente områder og ta risiko. GLØR skal lære av våre erfaringer for å sikre vellykket gjennomføring av levedyktige prosjekter, samtidig som vi opprettholder vår posisjon som nytenkende avfallshåndterer. Vi mener samarbeid, både innad i bransjen og på tvers, er en nøkkel for å være en nytenkende og handlekraftig organisasjon. GLØR skal være like gode på å fullføre prosjekter som på å starte dem, og er dedikerte til å utvikle en sterk gjennomføringskultur. Vi skal levere varige resultater for våre kunder og interessenter.

Omtenssom og imøtekommende

Vi lytter nøye til kundenes behov og tilbyr gode løsninger. GLØR verdsetter våre partnere og bygger lokale, regionale og nasjonale relasjoner basert på tillit og samarbeid. I GLØR står vi for et arbeidsmiljø som fremmer respekt og inkludering. Å være omtenssom og imøtekommende skaper en positiv og støttende atmosfære i arbeidshverdagen.

HOVEDMÅLSETTINGER

Under følger de konkrete hovedmål som ligger til grunn for GLØR sin virksomhet. Dette er mål som er robuste og ligger fast, og som er grunnlaget for årlige handlingsplaner og budsjett.

1. GLØR sine kunder hjemme, på hytta og i virksomhetene skal være blant de mest tilfredse i bransjen.
2. GLØR skal være en attraktiv arbeidsplass
3. GLØR skal være en kunnskapsformidler og påvirke hvordan vi og våre omgivelser kan bidra til en bærekraftig utvikling
4. GLØR skal sikre bærekraftig ressursutnyttelse av avfall
5. GLØR skal redusere sine klimagassutslipp med 25% per tonn avfall fra 2023 til 2029.
6. GLØR skal tilby gode digitale verktøy for oss selv, våre kunder og samarbeidspartnere som skal bidra til en sikker, bærekraftig utvikling.

HANDLINGSPLAN FOR Å NÅ GLØR IKS SINE MÅL

GLØR gjeldende strategiplanen er for perioden 2024 - 2028.

Alle punktene i handlingsplanen knytter seg til selskapets strategiplan og tiltakene skal støtte oppunder strategiområdene.

Handlings- og økonomiplan lages i fire års perspektiv og revideres årlig. Det utarbeides årlige handlingsplaner fra administrasjonen som igjen vil ha utgangspunkt i fire-års planen.

Kostnader og investeringer i forbindelse med aktivitetene blir ivaretatt i investerings- og driftsbudsjettet for det kommende året. Det er således en sammenheng mellom ønskede aktiviteter og kostnader (driftstilskudd).

I tabellen nedenfor er hovedaktiviteter for perioden 2025 - 2028 spesifisert. Flere av tiltakene vil treffe både selvkostområdet og næringsområdet.

Hva er bakgrunnen

- Selskapets strategiplan
- Nasjonale- og overnasjonale krav
- Pålegg fra myndigheter

GLØR sine kunder hjemme, på hytta og i virksomhetene skal være blant de mest tilfredse i bransjen.

- Det skal gjennomføres jevnlig kundundersøkelser. For husholdningsmarkedet gjennomføres dette som en del av avfallsbransjens benchmarkundersøkelse som gjennomføres annet hvert år.
- Tilgjengeliggjøre mer informasjon om kundespesifikke data for å kundene innsikt i egne tall. Stimulerer til mer og bedre kilde-sortering, selvbetjening og tilgjengelighet.
- Minigjenbruksstasjoner testes ut for beslutning om framtidig konsept. Lett å levere mindre mengder avfall i sentrale områder og i hytteområder.
- Krav fra Statsforvalteren ifbm ny konsesjon knyttet til bl.a. behandlingsmåter, strengere krav til driftsparametere, løsning for sivevann og renseanlegg. Pt er det ikke konkret avklart hva dette vil bety for GLØR.
- GLØRs løsning for vanntilførsel er ikke tilfredsstillende. I forbindelse med bygging av det nye servicebygget er det knyttet vilkår om ny vanntilførsel. Dette skal på plass i 2025.

GLØR skal være en attraktiv arbeidsplass

- Ny løsning for interkommunikasjon for å nå ansatte til rett tid og med rett kommunikasjon.
- Vi har et høyt sykefravær. Korttidsfraværet har vært en utfordring. Arbeide med dette på to nivåer a) felles og sterk kultur for hva som er akseptabelt og hva som ikke er akseptabelt) kompetanse på alle ledernivåer. I tillegg skal ansatte som er syke fra jobben de har i dag tilbys alternative jobber på GLØR.
- Jobbe mer med de ansatte, leder - ansatt og som fellesskap. Utvikling av den ansatte og utvikling av fellesskapet.
- GLØR skal tilby varige, interessante arbeidsoppgaver som tiltrekker seg kompetanse fra alle utdanningsnivåer og -områder. Om vi er det må avklares og nødvendige tiltak må settes inn ved gap. Selskapet ønsker også å ha lærlinger og traineer.
- Utredning av Gausdal gjenvinningsstasjon. Plassering av vektorer, bygg og trafikkavvikling. Forbedre dagens situasjon med tanke på trafikkavvikling, kapasitet og de ansattes arbeidssituasjon.
- Flere steder hvor vi henter avfall vurderes som risikoutsatte. Disse må gjennomgå sammen med den aktuelle eierkommunen.
- Forskyving av ruter er utført for flere ruter i 2024 og dette vurderes for flere ruter. Redusere belastning på ansatte.
- Jobbe mer med de ansatte, leder - ansatt og som fellesskap. Utvikling av den ansatte og utvikling av fellesskapet. «Slik gjør vi det i GLØR» og «slik har vi det i GLØR».

GLØR skal være en kunnskapsformidler og påvirke hvordan vi og våre omgivelser kan bidra til en bærekraftig utvikling

- Videreutvikle og sørge for at alle ansatte har nødvendig kompetanseutvikling slik at den er i samsvar med kundens forventninger og bransjens utvikling.
- Etablere mottak for tekstiler i tråd med pålegg.
- Følge opp og utvikle kommunikasjonskanaler og tjenestetilbudet overfor hytteeiere.
- Fokus på kvalitetsavfall gjennom å etablere en langtidsplan. Glass og metall er i fokus i 2024 og batterier og tekstiler vurderes for 2025.
- Utvikle kurstilbudet overfor næringskundene.

GLØR skal sikre bærekraftig ressursutnyttelse av avfall

- Skaffe bedre grunnlag for fastsettelse av gebyret for forskjellige kundegrupper for å få bedre grunnlag for vurdering av differensierte gebyrer og prioritering av områder for adgangskontroll / differensiering av gebyr.
- Øke kildesorteringen og redusere avfallsmengden gjennom bedre tilrettelagt tilbud overfor utvalgte kundegrupper både innen husholdnings- og næringsmarkedet.

GLØR skal redusere sine klimagassutslipp med 25% per tonn avfall fra 2023 til 2029.

- For å få en bedre logistikk, fjerne flaskehals, minske trafikkbelastningen og unngå overfylling så må antall miljøborg i hytteområdene reduseres. Sommercontainere skal også fjernes.
- Økt bruk av sensorer for å redusere antall km / tonn avfall som hentes inn og tømme etter behov.
- Utrede muligheten for utvidelse av deponiareal og / eller etablering av inert deponi for tungmasser. Beslutning i løpet av økonomiplanperioden. Gammelt deponi skal avsluttes.
- Oppgradering av dagens deponigassanlegg.

GLØR skal tilby gode digitale verktøy for oss selv, våre kunder og samarbeidspartnere som skal bidra til en sikker, bærekraftig utvikling.

- Montering av adgangskontroll i område med miljøborg som tømmes etter behov i dag, såkalt spredt bebyggelse. Dette er borg som tømmes etter behov og alle betaler middels abonnement. Her er det også ofte mistanke om at det brukes av andre som ikke tilhører løsningen. Per nå har vi tenkt Søre Ål og Roterudbygda med til sammen 7 borg og 36 brønner. Antall eiendommer som er knyttet er ikke kvalitetssikret, og er antagelig en god del for lavt fordi det mangler noen og noen eiendommer har flere abonnement.
- Samarbeid med andre på IT-siden. Innsikt.
- Rapportering opp mot nasjonale og overnasjonale mål på regulær basis.
- Datakvalitet for å sikre de data vi gir kundene tilgang til, som grunnlag for kundetjenester og for å sikre inntjeningen.
- Vurdere om dagens organisering av fagsystemer gjennom felles systemer for husholdning og næring er den mest effektive løsningen for oss. Skal ende i et beslutningsgrunnlag.

For det enkelte år så brytes planen ned og konkretiseres for det kommende året. Dette skjer gjennom høstens budsjettprosess.

Hvilke aktiviteter som prioriteres for det enkelte år skje innenfor rammen som de årlige driftstilskuddene gir rom for.

INNSIKT – et strategisk avfallssamarbeid

Innsikt er et forpliktende, strategisk og operativt samarbeid mellom GLØR, Horisont, HRA, Sirkula og SØIR. Innsikt skal arbeide for å harmonisere selskapene og utnytte ressursene bedre, slik at vi kan nå selskapenes mål og løse oppgavene våre på en mest mulig bærekraftig og hensiktsmessig måte. Innsiktsamarbeidet er et verktøy som skal bidra til å bedre økonomien til de enkelte selskapene og redusere presset på renovasjonsgebyret til abonnentene. Sammen skal vi få til mer, enn vi får til hver for oss.

FINANSIERING

GLØR IKS leaser i hovedsak biler og maskiner. Dette gir oss noe høyere kostnader enn lånefinansiering gjennom Kommunalbanken. GLØR IKS ønsker derfor å endre finansieringskilde for slike investeringer fra leasing til lån for å redusere kostnadene både

innen selvkostområdet og næringsområdet. For at dette skal realiseres så må selskapsavtalen endres og en prosess rundt dette bør initieres.

EGENREGI

Det legges til grunn at GLØR fortsatt skal drive innsamling og drifte gjenvinningsstasjon i egenregi.

NÆRING

Hovedhensikten med GLØR IKS sitt engasjement i det konkurranseutsatte bedriftsmarkedet med GLØR Partner AS er å utnytte samdriftsfordeler i GLØR IKS sin øvrige virksomhet. GLØR IKS har kompetanse, utstyr og prosesser til å håndtere husholdningsavfallet og det er stort sammenfall med hva som skal til for å håndtere avfall fra næringslivet. Gjennom samdrift har GLØR IKS et komparativt fortrinn som bør benyttes slik at ressursene utnyttes best mulig. Gjennom dette bidraget sikrer GLØR IKS et lavere renovasjonsgebyr til sine husholdningskunder.

Denne hensikten legger premisser for GLØR sin satsing i næringslivsmarkedet, og som vil da følgelig begrense seg til et aktivt engasjement der hvor samdriftsfordeler kan oppnås. I praksis betyr dette:

- Benytte IKS sin innsamling/ transport i Gausdal, Øyer og Lillehammer, og samtidig kunne hente avfall utenfor GLØR sin region.
- Konkurrere om næringsavfall for sortering og gjenvinning der hvor GLØR har anlegg og utstyr som allerede benyttes og som er dimensjonert for større volum.
- Konkurrere om innsamling av matavfall hvor GLØR har en unik posisjon gjennom Mjøsanlegget AS

Innenfor disse områdene skal GLØR Partner AS være konkurransedyktig i markedet, og vil vi benytte vår konkurransekraft aktivt i konkurranse med andre aktører. Vi har som målsetting å ha en sterk markedsposisjon innen GLØR Partner AS sine satsingsområder.

Vi opplever nå en stopp i byggebransjen. Med vår samdriftsmodell så vil dette kunne medføre at en større andel kostnader må allokere til selvkostområdet. Dette representerer en usikkerhet for kommende år.

AVSETNING AV AVFALL

Industrien kjøper avfallsbaserte råvarer som plast, papir, metaller, treverk og restavfall.

GLØR skal være en råvareleverandør til nedstrømsmarkedet. Vi samler inn avfall som vi foredler og selger til det globale markedet. Som leverandør stilles det strenge krav til oss på renhet og kvalitet på varer. Brudd på disse kravene kan føre til økonomisk konsekvens. Avfallshandel er utsatt for prissvingninger styrt av tilbud og etterspørsel i markedet.

Markedet er i stor ubalanse og den viktigste underliggende årsaken er redusert import til Kina. Kina har i en årrekke vært en stor og importør av avfallsbaserte råvarer fra plast og returpapir. Strenge importrestriksjoner og kvalitetskrav ble innført i Kina og førte i praksis til en importstans av avfall inn til Kina. Kombinert med manglende gjenvinningskapasitet i Europa fører det til et stort overskudd av råvarer i markedet og påfølgende prisfall.

Vi er også leverandør til lokale bedrifter. Avsetning på restavfall og returtre til forbrenning er sikret i langsiktige avtaler med Eidsiva Bioenergi sine anlegg på Hamar, Gjøvik og Elverum. Dette er avfall som tidligere ble eksportert til Sverige.

Kostnadene ved materialgjenvinning øker pga. krav til kvalitet og renhet på varer som betyr økt ressursbruk på sortering og produksjon. Spesielt for plast finnes det store volumer som er egnet for materialgjenvinning, men som viser seg svært vanskelig å skape god avsetning på. Kostnadene ved behandling av denne varekvaliteten er høye pga. transport og krevende behandling for fabrikkene i form av ettersortering.

ØKONOMIPLAN

Følgende forutsetninger er lagt til grunn for pris- og lønnsvekst;

	2025	2026	2027	2028
KPI	2,6 %	2,3 %	1,9 %	1,9 %
Lønnsvekst	3,9 %	4,0 %	3,5 %	3,5 %

Ovennevnte forutsetninger er hentet fra SSB for årene 2025 – 2027. For 2028 foreligger ingen prognoser og det er derfor forutsatt samme tall som i 2027.

Vi har valgt å benytte forutsetningene fra SSB som grunnlag for våre beregninger for kostnads- og inntektsutvikling. Slik vi vurderer det så er det en klar risiko for høyere KPI og høyere lønnsvekst enn i SSB sine forutsetninger. Dette vil igjen medføre en høyere økning i driftstilskudd.

I følge RNB er kommunal deflator (generell pris- og lønnsvekst for kommunene) anslått til 4,3 % i 2024.

Sammendrag selvkost						
	År					
Beløp i 1000 kr	2024	2025	2026	2027	2028	
Driftsinntekter		11 489	11 754	11 977	12 205	
Driftstilskudd	81 453	86 795	91 962	97 461	103 901	
Sum inntekter		98 284	103 715	109 438	116 105	
Varekostnader		18 885	19 615	20 578	21 598	
Personalkostnader		36 237	37 885	39 310	40 854	
Avskrivninger		6 428	7 121	7 543	7 872	
Andre driftskostnader		34 744	36 771	39 578	43 045	
Driftsresultat		1 990	2 323	2 429	2 737	
Kalk rentekostnad		2 025	2 350	2 450	2 750	
Kontantresultat		- 35	- 27	- 21	- 13	

Kontantresultatet utgjør 20 % av selvkostfondet.

Vekst i driftstilskuddene / gjennomsnittlige renovasjonsgebyr

	2025	2026	2027	2028
I 1000 kr	5 342	5 167	5 499	6 440
I %	6,6 %	6,0 %	6,0 %	6,6 %

Forbrenningsavgiften for restavfall ikke inne i budsjettet for 2024. Det legges til grunn av denne avgiften videreføres og gir en ekstra belastning på i overkant av to mill kr. I tråd med selvkostprinsippet må denne kostnaden videreføres abonnentene. Myndighetene har signalisert en videre økning i denne avgiften.

Avskrivningene økes som følge av et høyt aktivitetsnivå, jfr. investeringsbudsjettet. Dette gir også en økning i kalkulatoriske renter til tross for en forventet nedgang i rentenivået.

INVESTERINGSOVERSIKT – 2025 – 2028

Her er alle investeringer med beløp pr år og finansieringsform.

Flere av investeringene kommer som en følge av krav fra offentlige myndigheter.

Det er forutsatt at enkelte av investeringene finansieres ved låneopptak. Disse investeringene lar seg ikke gjennomføre uten at selskapet gis en økning i lånerammen.

GLØR har i dag en låneramme på kr. 65 mill. Kr og den er for liten for å gjennomføre de pålegg og krav, både nasjonale og internasjonale (EU), som er nevnt i dette notatet. Styre og administrasjonen vil derfor fremme et forslag om å utvide lånerammen. Lånerammen vedtas av kommunestyrene i skal inn i selskapsavtalen og årlig låneramme vedtas av representantskapet.

Langtidsplan investeringer - GLØR

Det enkelte objekt bør plasseres i det året det er ferdigstilt / leveres.

Beløp i hele kroner	Finansiering (EK/Lån/Leasing)	2025	2026	2027	2028
Varebil	EK				
Ny krokbilhenger	EK	1 000 000			
Ny 1-kammer med kran biogass	Leasing	9 900 000	10 000 000		
Containere iks	EK	500 000			
Ny krokbil	Leasing	2 400 000	2 500 000		2 700 000
Ny liftbil - 2 stk	Leasing				6 500 000
Ny 2-kammer komprimatorbil	Leasing	4 000 000	4 100 000	4 200 000	4 300 000
Servicebil	Leasing	500 000			
Ifm automatisk rutegenerering	EK		200 000		
IKT - diverse	EK	600 000	600 000	600 000	600 000
Adgangskontroll fellesløsninger	EK	900 000	1 800 000	1 800 000	1 800 000
Min side husholdning/ min id	EK	100 000	100 000	100 000	100 000
Differensiering gebyr fellesløsninger	EK	100 000	200 000	200 000	200 000
Nye løsninger / miljøtor	EK	1 750 000	1 750 000	2 000 000	2 000 000
Plast fellesløsninger	EK	1 850 000	1 850 000	1 850 000	1 000 000
Henteordning grovavfall/ ryddeavfall	EK	100 000			
Farlig avfall infrastruktur	EK				
Hjullaster Roverudmyra (L120)	Leasing		2 500 000		
Hjullaster gjenvinningsstasjon Øyer	Leasing		1 000 000		
Hjullaster gjenvinningsstasjon Gausdal	Leasing		1 000 000		
Hjullaster papirsortering (L90)	Leasing	2 500 000			
Grave maskin papirsortering (kobelco)	Leasing			1 500 000	
Grave maskin forsorering (Volvo 140)	Leasing		2 500 000		
Containere til gjenvinningsstasjon	EK	500 000	400 000	400 000	400 000
Ny gjenvinningsstasjon Lillehammer	Lån			1 200 000	
Gjenvinningsstasjon Gausdal	Lån	650 000	10 000 000	5 000 000	2 000 000
Gjenvinningsstasjon Lillehammer	EK	500 000	1 500 000	2 000 000	2 000 000
Lagerbinger for avfall	EK	500 000	500 000	250 000	400 000
Asfaltering	EK	400 000	1 000 000	400 000	1 500 000
Isolering og nye porter gjen.sta lillehammer(mekanisk)	EK				
Adgangskontroll gjenvinningsstasjoner	EK	300 000			
Opprusting deponigassanlegg	EK	2 500 000	500 000	500 000	500 000
Driftsmateriell	EK	700 000	900 000	700 000	1 200 000
Utbygging deponi	Lån	5 000 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000
Oppgraderingsanlegget	EK	500 000	500 000	500 000	500 000
Oppgradering Papirhall	EK	300 000	300 000	300 000	500 000
Deponi avslutning	Lån (stiftelsen)	1 500 000	3 000 000	4 000 000	6 000 000
GLØR Partner Kjøp av komprimatorere og presser	EK	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000
GLØR Partner Kjøp av container og krokasser	EK	600 000	1 400 000	600 000	600 000
Hurtigpåfylling biogass (oppgradering av dagens påfylling)	EK	800 000			
Endring av sorteringstorg	Lån	500 000	1 500 000	4 000 000	1 500 000
Forsorteringshall	Lån	1 000 000	1 500 000	1 000 000	1 000 000
Nye fast/tette dekker og bygningssmasser for nye krav	Lån	1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
SUM		44 850 000	59 000 000	39 000 000	43 200 000